

## 就職典禮致詞稿

感謝各位貴賓蒞臨文藻外語大學。

這個講台不高，我的個子也有點矮但我知道所有的人都期待身為校長的我，視野必須要高。文藻，說大不大，但它多年來的榮譽跟傳統，讓我覺得自己的使命很重大——所以我現在已經感覺到自己很頭大了。

站在各位眼前的我，很清楚地知道今天的主角，並不是我個人，而是文藻外語大學。大家是為這個我們共同的母校、這所這麼多年以來努力辦教育的大學，以及為社會培養了許多優秀學生的文藻而來。所以我摒棄這些日子以來的緊張，跟著大家一起迎接這個嶄新的日子。

讓我引用美國現任總統 Donald Trump 就職所講的那句話：“This is your day: This is your celebration, And this, [Wenzao, is your school], “ So I invite everyone of you, to tremble with me so I won’t feel nervous in delivering my speech, and I also invite you to trumpet with me for Wenzao, that we are launching a new page。”

藉著這個日子，我要跟各位分享我的心情，以及對於文藻的理念與想法。

首先，我要**感謝**自己生長在一個天主教的家庭，從小，父母就提供了我在天主教學校就學的機會，讓我在至今的歲月裡，就算有了迷失，但仍然保有信仰；就算有時任性，但終究堅持正義；就算能力有限，但總是能再接再勵。

其次，我要**感恩**文藻的修女、恩師、同學，以及同仁們。我很幸運，我的大半輩子都在文藻校園渡過，修女和師長們成了我的貴人，而同仁與三萬多位校友，則是最堅強的後盾。這讓我知道，未來他們會捲起袖子、當然也期待大家拿起鞭子，來協助我、督促我。因為我的成功是大家的成功，而我如果失敗了，請放心，我要說的是：這一定是我個人的不足。但不管成功失敗，重要的是在我任內，我知道每一位文藻人，都一定會陪著我一起前進。

我還要**感念**吳甦樂修會的教育理念給予我的啟發，讓我有幸能夠追隨聖安琪的腳步，在文藻的校園中耕耘砥礪。我有幸認識基督服務團，服務團以它執行力強、相互鼓勵結伴成聖的目標，讓我在追求天主的道路上更謹慎、踏實地活於基督。

接下校長的重擔，我了解，我的所做所為如聖安琪遺訓所言：「所有的動機只為了愛天主。」所以我只是天主的器皿、工具，天主才是最終的

目的。因此，未來在帶領文藻師生往前邁進時，我虔敬地祈求上主賜給我和團隊們：智慧、遠見、勇氣、堅毅、謹慎、清廉、平安，以及健康的恩寵。

我承諾，大家的期待不會落空、聖安琪的理念我一定遵循、上主賜與的恩寵，必將開花結果。未來的四年裡，我們團隊會在歷任校長辛苦打下的基礎上，秉持「傳承精進」的信念，實踐 We do ordinary things extraordinarily well～也就是「盡心盡力、出類拔萃」的誓言。而在未來四年的校務推動上，「整合、活化、創新」，則是我們提出的具體方向。

## 第一、整合

從我初入文藻的學生階段、成為文藻的教師、在文藻任職行政工作，一直到現在擔任校長的各個階段。這些階段不僅是我生命中的絕大部分，也幾乎貫串了文藻發展的歷史，我們必須整合這些由始至今文藻的各個階段，才能確實掌握文藻的核心價值和發展方向。

文藻的定位很清楚，我們是一所「國際化天主教外語大學」，這是 50 年來的一貫堅持。從專科到大學、從外語專業到跨域整合是當前文藻的現況。從穩定招生到大學林立、從學術專精到產學接軌、從網路科技到人工 AI 智慧，面對環境的動態變化，也許我們不能一直處於見招拆招的被動和治標。可能的話，我期許攜手每一個學院系所、每一位行政同仁，還有每一位師生、校友和伙伴，一起來打造結合外語教學、人文關懷、科技應用、在地服務、強調國際合作與行動力的學習和服務模式，讓文藻成為亞洲在外語實用人才和師資培育的標竿大學，用一種更有責任感的態度，為我們的國家、為高雄市，在外語專業的雙語教師、跨文化溝通、及文化與語言管理人才的培育志業上奉獻心力。

如此，我們才能整合文藻的往昔與未來...

## 第二、活化

五十，算不算老？如果教育是百年樹人的志業，那文藻還很青春洋溢... 重要的是，我們不可以失去年輕的熱情與活力。我想做的，是讓所有的文藻人意識到我們還年輕，因為我們沒有暮氣沉沉的本錢，如果號角響起，那麼我們應該是最驍悍的先鋒，而不是躲在後方的老弱殘兵。

請容許我再一次提醒大家，文藻教育的核心價值是吳甦樂修會揭櫫的 Life、Language、Leadership，它是 LLL，不是 LKK。我們以生命和靈性教育，全面性地陪伴和關懷學生的身心靈發展；以語言和專業教育，培養學生的中西文化底蘊，成為跨文化交流的窗口；但更重要的是，我們堅信吳

甦樂教育 SERVIAM 的理念，也就是「透過服務奉獻才能培養出真正的領導者」。所以，我邀請在場每一位師生和伙伴一起思考：用了五十年的教材，可以作出什麼樣的改變？從事了半輩子的教育工作，可以開創出什麼樣跨領域的可能性？象牙塔待久了，我們是否有更多機會與在地社區和國際產業、與非營利組織和弱勢團體有更多有效的連結？這些不僅能活化文藻師生在課程、實習、就業的教學和服務模式，更是我們實踐文藻大學社會責任的具體行動方針。

### 第三、創新

從女子專科到外語專科學校，從學院到外語大學，文藻這一路成長的過程，總共花了五十年。那未來的五十年，便是「新文藻」階段的來臨。新文藻階段的起點是大學，也就是說她長大了，所以她的任務不再是成長，而是成就。

固然，成長也是一種成就，但橫在我們眼前的，已經不再是從專科到學院到大學體制的問題了，而是文藻如何發展與其他國內外大學與人類科技的新趨勢、與新新類人的觀點和行為、以及與社區環境間的嶄新關係。

以文藻最大的榮耀——也就是我們的校友為例。校友們是文藻最寶貴的資產，多年來，文藻的校友們發揮著關愛與支持母校的重要功能。而如各位所知，世界各國不遺餘力透過語文教育來推動文化、經濟、人才的國際交流，厚植國家發展實力的目標。像德國設立歌德學院、歐盟設有 ERASMUS 計畫，大陸則在世界各地廣設孔子學院。秉持這樣的精神，未來的文藻校友總會便是一個最佳的國際平台，透過校友會的龐大網絡，建立一個傳承文藻精神、出類拔萃的「文藻校友國際講座學院」，不僅提供文藻師生們學習、進修、實習的機會，更鏈結校友在世界各國的力量，整合校友在各行各業的專長，為我們的城市、我們的國家，開創國際交流與合作的平台，這正是文藻在新階段的新使命。

總而言之，這是文藻與新文藻該有的對話...

最後，我要代表團隊，再次感謝各位貴賓、文藻的董事會、修女們、每一位師生、每一位校友、每一位家人，還有每一位好朋友的蒞臨。您們的臨在與支持，給予了我無比的信心，最後，就讓我們學台北市長柯文哲在就職典禮所說的那句話：「那我們就努力工作！」

感謝大家、我愛文藻，祝福大家春節快樂！